

Klædt på til at få succes i bestyrelsen

Ny bog om bestyrelsesarbejde henvender sig til yngre og nye medlemmer, som i stigende grad inddrages i bestyrelsesarbejdet blandt andet, fordi deres digitale kompetencer er efterspurgt.

Af Ulla Bechsgaard
www.ledersucces.dk

"Ny i bestyrelsen"

Ole Borch, Frydenlund

162 sider, 249 kr.

***** (fem)

Bestyrelsesarbejde er ikke længere forbeholdt *det grå guld*. I dag er der en tendens til, at stadig flere yngre personer rekrutteres til bestyrelser også i de ejerledede virksomheder. Advokat Ole Borch, der har skrevet en både brugbar og underholdende bog målrettet de unge og nye, hilser udviklingen velkommen.

Når en bestyrelse skal forholde sig til en direktionsstrategi, er det en fordel, at bestyrelsen ikke ligger generationer fra direktionen og kundegrundlaget, mener Ole Borch. Verden bliver mere og mere digital, og derfor er der behov for bestyrelser, der tænker digitalt og ikke kun analogt, hævder han.

Ejerne efterlyser bestyrelsesmedlemmer med ledelseskvalifikationer og helhedssyn, og her kommer nogle af de yngre til kort. Mange yngre debutanter har en form for tunnelsyn og tror, at de kun behøver forholde sig til det område, de allerede ved noget om, men sådan er det ikke. Bestyrelsesmedlemmer skal sætte sig ind i det hele og må ikke godkende noget, som de reelt ikke har forstået.

Bestyrelsesansvarsforsikring bør ethvert kommende eller nyt bestyrelsesmedlem forholde sig til, mener Ole Borch. Man bør spørge, om der er tegnet en ansvarsforsikring, og hvis ikke bør man sikre sig en forklaring. Er man indvalgt ind i en bestyrelse, som forsikringsselskaberne nægter at tilbyde en bestyrelsesansvarsforsikring, bør man genoverveje sin position, opfordrer forfatteren. Hvis ikke man er forsikringsdækket, har man taget en risiko, og hvis man i forlængelse af sin periode i bestyrelsen skal døje med en retssag for ansvar, hvor man risikerer egne midler, er prisen blevet høj.

Bestyrelsens funktion i Danmark og i vores nabolande bliver gennemgået. Hvordan man skal læse et regnskab og en årsrapport forklares for nybegyndere. Revisorens rolle, lovgivningen på området og revisionsprotokollens betydning understreges. Det er i den, revisor beskriver eventuelle risici.

I revisionsprotokollen står revisorens anbefalinger til, hvilke handlinger eller forandringer han anbefaler for at afværge risici. Det kan være forretningsgange, som bør ændres, eller sammenblanding af selskabets interesser og private interesser, som revisor anbefaler opfører. Forfatterens opfordring til bestyrelsesmedlemmer er:

- Brug tid på at læse og forstå revisionsprotokollerne.
- Sørg for, at de kritiske bemærkninger i revisionsprotokollen udløser debat på bestyrelsesmødet og refereres i bestyrelsesprotokollen.
- Følg anbefalingerne i protokollen med mindre man har forvissat sig om, at risikoen ikke længere eksisterer
- Lad revisor være til stede, når anbefalingerne gennemgås og drøftes.

Ringenes herre. I bogen videregiver Ole Borch et ultrakort resumé af Tolkiens *Ringenes herre*, som han betegner som verdens bedste bog om topmanagement. Ved bogens slutning ved hobbiten Frodo, at han skal smide magtens ring ned i flammehavet for at redde verden fra undergang, men han kan ikke slippe ringen. Den eneste grund til, at verden overlever, er, at en anden begærer ringen så voldsomt, at han tager kampen op med Frodo. Den anden – Gollum – bider fingeren af ham, og Frodo mister såvel ring som finger. Når verden reddes, er det, fordi Gollum falder med magtens ring ned i flammehavet. Moralen er, at magt korrumperer, og at magt skal fjernes ved en anden magt.

Ole Borch håber med sin bog at være med til at lære de unge at tage afstand fra en *Frodo*. Prøv at tænke over, hvor mange topledere, der har magtet at blive siddende for længe på deres post, fordi de reelt selv har bestemt, om og hvornår de ville gå, spørger han retorisk. Hvis en bestyrelsesformand er blevet til en *Frodo* – en der klæber til magten – er det de øvrige bestyrelsesmedlemmers opgave at medvirke til at stille skarpt på problemet. Når de unge engang selv bliver formænd, håber Ole Borch at de vil huske at træde tilbage, når nye kræfter kan forvalte magten bedre.

I samfundet generelt er der et stigende fokus på bestyrelsens arbejde. Der bliver udbudt en del kurser i videreuddannelse af bestyrelsesmedlemmer, men sjældent kurser for begyndere. Bl.a. derfor har denne bog sin berettigelse. Den er en fin introduktion til bestyrelsesarbejdet og en vejleder i, hvordan man skal forholde sig til magten og tage et medansvar for en virksomheds udvikling.

Om forfatteren:

Ole Borch er advokat og partner i Bech-Bruun Advokatfirma og har mere end 30 års erfaring som bestyrelsesmedlem i små og mellemstore virksomheder.