

Spænd lysten for vognen

Inspireret af unplugged-musikken i 90'erne, hvor kunstnerne søgte tilbage til det enkle og personlige udtryk, vil Ulrik Ramsing inspirere til autentisk ledelse.

Ulla Bechsgaard / Ledersucces.dk

"Unplugged – din vej til autentisk ledelse"

Ulrik Ramsing

270 sider

300 kr.

Udkom 30. august 2012 på Gyldendal Business

De musikerne, som i 90'erne dyrkede unplugged-musikken, skar alle elektroniske effekter og øredøvende backingkor væk til fordel for en mere direkte og intens dialog, hvor hver tone talte. Beskrivelsen er et glimrende billede på, hvad ledelsesrådgiver hos Center for Ledelse Ulrik Ramsing også forsøger at gøre i sin nye bog om ledelse.

Forfatteren skriver om den personligt motiverende ledergerning, der er uafhængig af formel magt. Rigtig mange mennesker, for eksempel partnere, nonprofit-ledere og projektledere – leder uden at have personaleansvar. Og både for de formelle og uformelle ledere drejer det sig om at finde og beherske sin egen stemme og lade den komme til udtryk i en grad, der gør, at omverdenen vælger at lade sig lede af netop denne person.

Få styr på relationer, kommuniker enkelt og brug dobbelt så meget tid på ros og anerkendelse som på negativ kritik er nogle af bogens budskaber. Ulrik Ramsing har arbejdet med lederudvikling i adskillige år både i Skandinavien og i USA. I den godt gennemarbejdede bog skriver han om værdier, effektivitet, formidling og samarbejde. Bogen har illustrative, letforståelige figurer og er nem at slå op i.

Forfatteren har styr på sit stof og kommer bredt rundt om emnet generel ledelse. Bestemt en rigtig god grundbog både for nybegyndere og for erfarne ledere, der jævnligt gennemfører et personligt ledertjek. Målet er at give lederne den indsigt, der skal til, for at lede med afsæt i sig selv. Man skal lede direkte, lave klare aftaler og bruge meget mere gulerod end pisk, mener han.

Spænd lysten for vognen kan man kalde dét, som Ramsing vil inspirere til. Når pisken er lagt på hylden, skal man kende sine gulerødder. Som unplugged leder skal man kunne motivere til handling alene ud fra det, man selv kommer med. Man skal kombinere sit værktøjsmæssige beredskab med en oprigtig nysgerrighed og opmærksomhed, der gør én lydhør over for dét, der motiverer andre.

Motivationen driver værket. En aftale eller et samarbejde bliver stærkest, når overlappet mellem den personlige lyst og organisationens behov er så stort som muligt. En unplugged leder har som mål at finde ud af, hvad der motiverer andre.

En unplugged leder vil også gøre alt for at foregribe konflikter. Derfor skal man en gang i mellem bruge tid på at få et overblik over, hvilke relationer, man selv er afhængig af og hvem, der er afhængig af én. Man skal kort og godt finde ud af, hvem i virksomheden eller i omverdenen, man har behov for at stå på god fod med og sætte alle navnene ind i et såkaldt relationsdiagram. Metoden skaber overblik og sikrer, at man kender sine alliancer og resursepersoner, hvilket er særlig vigtigt, hvis der skulle opstå en konflikt. Dette må betegnes som rettidig omhu.

TAO står for Tid, Aftaler og Opmærksomhed. Ulrik Ramsing guider læseren igennem disse begreber på en måde, så det er lige til selv at gå i gang. Sidst i bogen findes også en kompetencetjekliste, så man kan vurdere, hvor ens behov er størst, og hvad man kan gøre ved det. Tjeklisten er udarbejdet sådan, at den følger bogens kapitler. Hvis man svarer nej til mere end ét spørgsmål under hver overskrift, er der hjælp at hente i det pågældende kapitel. Nemt og brugervenligt for en moderne læsere, der ikke nødvendigvis starter med begyndelsen og slutter på sidste side.

Om forfatteren:

- Ulrik Ramsing er chefrådgiver hos Center for Ledelse og holder kurser om autentisk ledelse.
- Han har arbejdet med digital teknologi, effektiv kommunikation og strategisk ledelse siden starten af 90'erne.

"Som tommerfingerregel er forholdet mellem ros og ris 3:1".

Citat fra bogen

"Dinosaurus-projekternes tid er forbi – for en unplugged leder er det bedre at dele op, så man afslutter og lærer undervejs".

Citat fra bogen